

capítulo 5

INFORMACIÓN CORPORATIVA Y BUEN GOBIERNO



5.1. CÓMO LEER ESTE REPORTE

GRI 2-2, 2-3, 2-4, 2-14

En este documento presentamos los resultados y las actividades de Corporación Aceros Arequipa SAC correspondientes al periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2025. Este informe ha sido elaborado en conformidad con los Estándares del Global Reporting Initiative (GRI). Asimismo, incluye indicadores de la guía del Sustainability Accounting Standards Board (SASB) para empresas del sector industrial de producción de hierro y acero, y métricas del Dow Jones Sustainability Index (DJSI), que evalúan nuestro nivel de compromiso con la sostenibilidad. También cumplimos con los lineamientos establecidos por la Superintendencia de Mercado de Valores (SMV).

Adicionalmente, reafirmamos nuestro compromiso con el Pacto Global de las Naciones Unidas (UNGC) y la contribución al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). La ejecución de este reporte fue realizada y supervisada por el área de Responsabilidad Social, con la supervisión y aprobación del Comité de Sostenibilidad y el directorio. Para garantizar la transparencia y confiabilidad de la información, el reporte cuenta con una

verificación externa realizada por SGS, cuya carta de verificación se encuentra al final de este documento.

El alcance de los indicadores económicos, sociales y ambientales presentados abarca el 100 % de nuestra producción y considera todas nuestras operaciones en las siguientes localidades:

1. Lima
2. Callao
3. Pisco
4. Trujillo
5. Arequipa
6. Piura
7. Lurín

5.2. INFORMACIÓN GENERAL

GRI 2-1, 2-2

DATOS GENERALES DE LA ENTIDAD EMISORA

Corporación Aceros Arequipa SA fue constituida por escritura pública extendida el 31 de diciembre de 1997 ante el notario público Carlos Gómez de la Torre R., en mérito a la fusión entre Aceros Arequipa SA y Aceros Calibrados SA, las cuales se disolvieron sin liquidarse para formar la nueva compañía. Por su parte, Aceros Arequipa SA se había constituido por escritura pública extendida el 13 de mayo de 1964 ante el notario público Ricardo Samanamud. La Sociedad quedó inscrita en el asiento 01, rubro A de la ficha 10456, ahora Partida Electrónica N.º 11010518, del Registro de Personas Jurídicas de Arequipa.

En el 2015, la Sociedad aprobó una modificación de estatutos, que varió su domicilio social, y quedó inscrita en

la Partida Electrónica N.º 70627037 del Registro de Personas Jurídicas del Callao. Posteriormente, en el 2019, la Sociedad aprobó una nueva modificación del estatuto social, a efectos de modificar el domicilio social del Callao a Lima. Ese cambio quedó inscrito en la Partida Electrónica N.º 15202705 del Registro de Personas Jurídicas de Lima. El plazo de duración es indefinido.

En virtud de la modificación del objeto social realizada en el 2022, constituye el objeto principal de la Sociedad la siderurgia, entendida como la producción de acero para elaborar y vender palanquilla, barras, perfiles y alambrones, en diferentes formas y calidades. Asimismo, constituyen otras actividades del objeto social dedicarse a la venta de productos para la construcción y la industria en general (metalmecánico, minería, pesquería, agroindustria, etc.), así como la importación y exportación de insumos y materia prima, relacionados con los bienes y productos antes mencionados. También podrá realizar petitorios mineros y actividades de cateo, prospección, exploración, explotación, y demás propias de la actividad minera.



La Sociedad se dedica también a la transferencia bajo cualquier modalidad de tecnología adquirida o desarrollada por ella; la actividad de depósito autorizado de aduanas, y la realización de actividades eléctricas de transmisión y generación. Adicionalmente, la modificación al objeto social realizada en el 2022 considera el almacenamiento de hidrocarburos y combustibles para uso interno y la realización de actividades de venta de residuos sólidos, así como las actividades agrícolas en general.

El giro principal de CAASA corresponde al código de actividad económica N.º 2410, según la Clasificación Industrial Internacional Uniforme de las Naciones Unidas.

En cuanto a la relación con el Estado, se debe precisar que la Sociedad no se encuentra favorecida por tratamientos tributarios especiales, exoneraciones u otros beneficios.

La Sociedad cuenta, entre sus principales locaciones, con las siguientes:

- > La sede principal, que corresponde a las oficinas administrativas y la alta dirección, se ubica en la Av. Antonio Miró Quesada N.º 425, piso 17, Magdalena del Mar.
- > La planta industrial se ubica en la Panamericana Sur km 229, distrito de Paracas, provincia de Pisco, departamento de Ica.

- > Los almacenes de productos terminados y la planta de tubos se encuentran en la av. Enrique Meiggs N.º 329, Callao, Telf. (51) (1) 517-1800.
- > Centro de distribución en Lurín: CA. s/n Almonte UC11258. Predio 0057972 Zona A -Pampas de Lurín

Operado por terceros:

- > El centro de distribución de Arequipa se encuentra en la Variante de Uchumayo km 5.5, Cerro Colorado, Arequipa.
- > El centro de distribución de Trujillo se ubica en av. Túpac Amaru 1620. El patio de acopio se encuentra en la esquina de la calle 3 con la Av. 2; manzana B-1, lotes 06, 07, 08, 09, 11, 12, sublote B, urbanización Parque Industrial, distrito La Esperanza, provincia de Trujillo, departamento de La Libertad.
- > El centro de distribución de Piura se ubica en carretera Piura Paita s/n lote A5, sector Coscomba, distrito Veintiséis de Octubre.
- > El patio de acopio de Huachipa se ubica en Parcela N.º 63 - Parcelación Cajamarquilla 1.ra etapa, distrito de Lurigancho - Chosica.
- > El patio de acopio de Oquendo se ubica en el cruce de la calle B y calle 10 - Urbanización Victoria.

5.3. ADMINISTRACIÓN



GRI 2-11

PLANA GERENCIAL

13 | 6 | 9 | 4 | 3 | 2 | 5 | 1 | 11 | 12 | 8 | 10 | 7

1. Sr. Ricardo Cillóniz Champín. Presidente ejecutivo⁴⁶ / **2. Sr. Tulio Silgado Consiglieri.** Gerente general / **3. Sr. Michael Lecca La Torre.** Gerente de Central de Producción / **4. Sra. Mariana Talavera Rubina.** Gerente de Cadena de Suministro / **5. Sr. Diego Arróspide Benavides.** Gerente de Compras Estratégicas / **6. Sr. Ricardo Guzmán Valenzuela.** Gerente de Administración y Finanzas / **7. Sr. Gonzalo Arróspide del Busto.** Gerente comercial / **8. Sr. Juan Manuel Otoyá Wherrems.** Gerente de Gestión Humana / **9. Sr. Rafael Cáceres Gallegos.** Gerente de Informática / **10. Sr. Fernando Bustamante Cillóniz.** Gerente de Control Estratégico de Gestión / **11. Sr. Ricardo Cillóniz Rey.** Gerente de Proyectos, Minería, Responsabilidad Social e Innovación / **12. Sra. Mariana Olivares Maldonado.** Gerente de Asuntos Legales / **13. Sr. Humberto Barragán Herrera.** Gerente de Auditoría Interna

⁴⁶ El Reglamento del Directorio establece como única excepción que el presidente ejecutivo puede desempeñarse como Presidente del Directorio. El Reglamento también establece que en caso de riesgo de conflicto de interés el director en cuestión debe notificar al Directorio para que se evalúe su abstención en dicha materia.

SR. RICARDO CILLÓNIZ CHAMPÍN

De profesión ingeniero civil y con una maestría en Administración de Empresas de Michigan State University. Ocupó el cargo de Director Gerente desde marzo de 1988 en Corporación Aceros Arequipa S.A. y, a partir del 1 de enero de 2007, asume la Presidencia Ejecutiva. Es director de varias empresas, entre las que se encuentra Compañía Eléctrica el Platanal S.A. (Celepsa). Fue director de Rímac Seguros y Reaseguros desde 1979 hasta el 2023.



SR. TULIO SILGADO CONSIGLIERI

De profesión ingeniero agrónomo de la Universidad Nacional Agraria, con estudios en Kellogg School of Management, entre otros. Ocupa el cargo de Gerente General desde enero de 2015. Anteriormente, fue Director y Gerente General en Cerámica San Lorenzo desde 1994 hasta 2015. Fue Director en Cerámicas Cordillera Chile y en Cerámica San Lorenzo Colombia. Asimismo, se desempeñó como gerente de Ventas para Centro América y el Caribe de ICI (Imperial Chemical Industries), Gerente General de ICI Dominicana y gerente de Agroquímico de ICI Perú de 1987 a 1994. Actualmente, es director de las empresas Fondo Buenos Aires Quilmana S.A.C. y Tecnofil.



MICHAEL LECCA LA TORRE

De profesión ingeniero metalúrgico de la Universidad Nacional de Trujillo, MBA y Magister en Dirección de Operaciones Productivas en la Pontificia Universidad Católica del Perú, con maestría en Gestión de SSO y Medioambiente en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, diplomado en Supply Chain Management en la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas y Especialización en Producción de Acero con mención en Conservación de Energía y Reciclaje por la Japan International Cooperation Agency. Ocupa el cargo de Gerente Central de Producción desde febrero de 2025. Anteriormente se desempeñó como coordinador de Procesos Acería, Superintendente de Acería y como gerente de Acería y Reducción Directa.



SRA. MARIANA TALAVERA RUBINA

De profesión ingeniera en gestión empresarial de la Universidad Nacional Agraria La Molina. Ocupa el cargo de gerente de Cadena de Suministro desde junio de 2018. Anteriormente, ocupó puestos de gerencia local en áreas de Compras y Supply Chain en empresas como Kimberly Clark, Intralot del Perú y ABInbev, así como el puesto de gerencia regional de compras en la empresa Kimberly Clark.

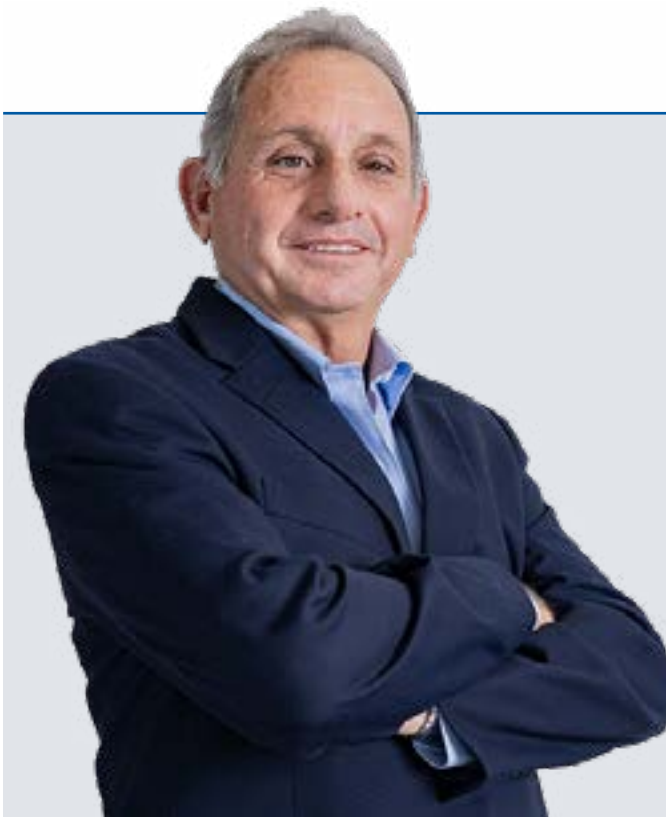
SR. DIEGO ARRÓSPIDE BENAVIDES

De profesión ingeniero industrial de la Universidad de Lima y magíster en Gestión de Operaciones de la UPC. Ocupa el cargo de gerente de Compras Estratégicas desde julio del 2017. Anteriormente, ocupó puestos gerenciales en áreas de compras y logística en empresas como Engie Energía Perú, Peruana de Combustibles, BBVA Continental y British American Tobacco.



SR. RICARDO GUZMÁN VALENZUELA

De profesión administrador de empresas, con concentración en finanzas en The University of Texas at Austin, con un MBA en The University of Chicago Booth School of Business. Ha sido gerente de Finanzas Corporativas de Corporación Aceros Arequipa SA desde julio del 2011 y ocupa el cargo de gerente de Administración y Finanzas desde abril del 2017. Previamente, fue executive director en Corporate and Investment Banking en BBVA y responsable de fusiones y adquisiciones para el Perú. Anteriormente, estuvo trabajando en Finanzas Corporativas para diversas entidades financieras.



SR. GONZALO ARRÓSPIDE DEL BUSTO

De profesión administrador de empresas, con posgrados en ESAN y North Western University USA. Ocupa el cargo de gerente comercial desde diciembre de 1998. Anteriormente, laboró en Cerámica Lima SA, donde desempeñó el cargo de gerente comercial.



SR. JUAN MANUEL OTOYA WHERREMS

De profesión abogado de la Pontificia Universidad Católica y MBA de Maastricht School of Management, con estudios de especialización en Administración de Recursos Humanos en ESAN, Alta Dirección en ESADE y Coaching Ejecutivo en INCAE. Ocupa el cargo de gerente de Gestión Humana desde agosto del 2020. Anteriormente, se desempeñó como gerente de Gestión Humana en Unique de Yanbal International, director de Recursos Humanos en el Grupo Codere en el Perú, Colombia y Argentina, y como gerente de Recursos Humanos en ORUS SA del Grupo Romero.

SR. RAFAEL CÁCERES GALLEGOS

De profesión ingeniero electrónico, ocupa el cargo de gerente de Informática desde setiembre de 1999. Anteriormente, se desempeñó como gerente de @Phone S.A. Hasta 1998 trabajó como gerente de operaciones de Americatel Perú SA.



SR. FERNANDO BUSTAMANTE CILLÓNIZ

De profesión ingeniero mecánico de Boston University, con un MBA de la Universidad de Piura. Ocupa el cargo de gerente de Control Estratégico de Gestión desde el 2010. Anteriormente, se desempeñó como consultor interno, jefe de Marketing de la Línea de Perfiles, coordinador corporativo de TQM y como jefe de PCI y Almacén de Suministros. Actualmente, también es director de Fundo San Fernando.



SR. RICARDO CILLÓNIZ REY

De profesión ingeniero industrial de la Universidad de Lima, con un MBA en Kellogg School of Management y una maestría en Ingeniería en McCormick School of Engineering. Ocupa el cargo de gerente de Proyectos, Minería, Responsabilidad Social e Innovación desde noviembre del 2010. Anteriormente, desde el 2005 hasta el 2010, se desempeñó como gerente de Consultoría en Bain and Company, Reino Unido. Además, ocupó cargos en Deutsche Bank – Londres y South Pacific Business Development. Actualmente, también es director en Agroindustrias AIB SA y en Consorcio Industrial de Arequipa SA.



SRA. MARIANA OLIVARES MALDONADO

De profesión abogada de la Universidad de Lima con estudios en el Institute for US Law de George Washington University. Ocupa el cargo de gerente de Asuntos Legales desde junio del 2023. Anteriormente, se desempeñó como directora del Área Legal y Asuntos Corporativos en Sodexo Perú, gerente general de la Asociación Sodexo por el Desarrollo Sostenible, asociada en Munizlaw.



SR. HUMBERTO BARRAGÁN HERRERA

Es contador público colegiado de la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP). Cuenta con un postítulo en Auditoría Interna, Control de Gestión y Gestión de Calidad otorgado por la Universidad de Lima, además de un postítulo en Finanzas y Normas Internacionales de Contabilidad otorgado por la Universidad ESAN. Fue auditor financiero externo en la firma KPMG, auditor interno en Aliaxis Latinoamérica (grupo dedicado a la industria de tuberías, accesorios, válvulas plásticas y productos relacionados con la construcción residencial, comercial e industrial), con sede en Costa Rica; auditor interno en la empresa de construcción de infraestructura vial en el Perú del Grupo H&H del Ecuador, y auditor interno de empresas de Transporte de Energía Eléctrica en el Perú del Grupo Empresarial ISA de Colombia. Fue docente a tiempo parcial de la Facultad de Ciencias Contables de la PUCP. Es gerente de Auditoría Interna desde diciembre del 2013.



Grado de vinculación por afinidad o consanguinidad entre directores y plana gerencial:

1. Renee Cillóniz de Bustamante y Ricardo Bustamante Cillóniz tienen vinculación por consanguinidad en primer grado.
2. Ricardo Cillóniz Champín y Ricardo Cillóniz Rey tienen vinculación por consanguinidad en primer grado.
3. Ricardo Cillóniz Champín y Renee Cillóniz de Bustamante tienen vinculación por consanguinidad en segundo grado.
4. Ricardo Bustamante Cillóniz y Fernando Bustamante Cillóniz tienen vinculación por consanguinidad en segundo grado.
6. Ricardo Cillóniz Champín y Ricardo Bustamante Cillóniz tienen vinculación por consanguinidad en tercer grado.

5.4. INFORMACIÓN ECONÓMICA-FINANCIERA

RESULTADOS ECONÓMICOS Y FINANCIEROS



HITOS CLAVE DE LA GESTIÓN FINANCIERA Y OPERATIVA

Tabla 44. Hitos clave de la gestión financiera.

Inversiones estratégicas	Se ejecutaron inversiones relacionadas al aumento de capacidad, eficiencia y modernización operativa, y crecimiento del negocio.	Gestión de riesgos financieros	Se analizan constantemente los depósitos en efectivo para optimizar su rentabilidad, pero siempre en instituciones de primer nivel y con instrumentos de bajo riesgo. De igual manera, se analizan constantemente opciones de financiamiento que reduzcan el riesgo de la tasa de interés fijas y con condiciones adecuadas para el flujo de caja y con instituciones de primer nivel. Se mantiene el control eficiente en la brecha en activos / pasivos en USD para reducir el impacto del tipo de cambio.
Optimización de desempeño	Se continúa con la automatización de procesos con el objetivo de fortalecer la eficiencia, reducir errores y mejorar el análisis de desempeño y la calidad en la toma de decisiones.	Financiamiento y relación con clientes	Se acompañó el crecimiento de los clientes mediante el otorgamiento de líneas de crédito y el desarrollo de soluciones tecnológicas que optimizan la interacción y eficiencia operativa. Se redujeron los gastos financieros de préstamos de mediano plazo y de corto plazo de la Compañía.
Automatización de procesos	Se continúa con la automatización de procesos con el objetivo de fortalecer la eficiencia, reducir errores y mejorar el análisis de desempeño y la calidad en la toma de decisiones.	Acceso a financiamiento	Se concretaron financiamientos de mediano plazo para inversiones estratégicas en la Compañía y en sus subsidiarias, como la adquisición de nuevas unidades de transporte. Se incrementaron las líneas de financiamiento en subsidiarias. Asimismo, se renegociaron dos contratos de préstamo a mediano plazo donde se lograron reducciones importantes en las tasas de interés.
Ventas	En el 2025, se registraron ventas por S/ 4,751 millones, lo que representó un incremento de 9 % respecto del mismo periodo del ejercicio anterior debido principalmente a un mayor volumen vendido.	Soporte a decisiones estratégicas	El área brindó soporte en el análisis y ejecución de oportunidades de M&A, y se concretó la adquisición de los activos de dos patios de chatarra en EE.UU. También se apoyó en la toma de decisiones estratégicas de las subsidiarias.
Utilidad Bruta	La utilidad bruta alcanzó S/ 681 millones, lo que representó un aumento de 9 % versus el 2024 y alcanzó un margen bruto de 14 %, similar al obtenido en el 2024.	Análisis de inversiones operativas	Se apoyó a la cadena de valor en el análisis de inversiones y decisiones operativas, incluyendo evaluaciones de iniciativas en subsidiarias.
EBITDA	El EBITDA 2025 fue 9 % superior al registrado en el año anterior, explicado principalmente por la mejora en la utilidad bruta.		

Durante el 2025, se lograron vender 1.52 millones de TM de productos. El volumen de ventas alcanzado resultó 14 % superior respecto al comercializado durante el ejercicio anterior. Este resultado se explica principalmente por la caída de las exportaciones.

Gráfico 28. Ventas TM (000)

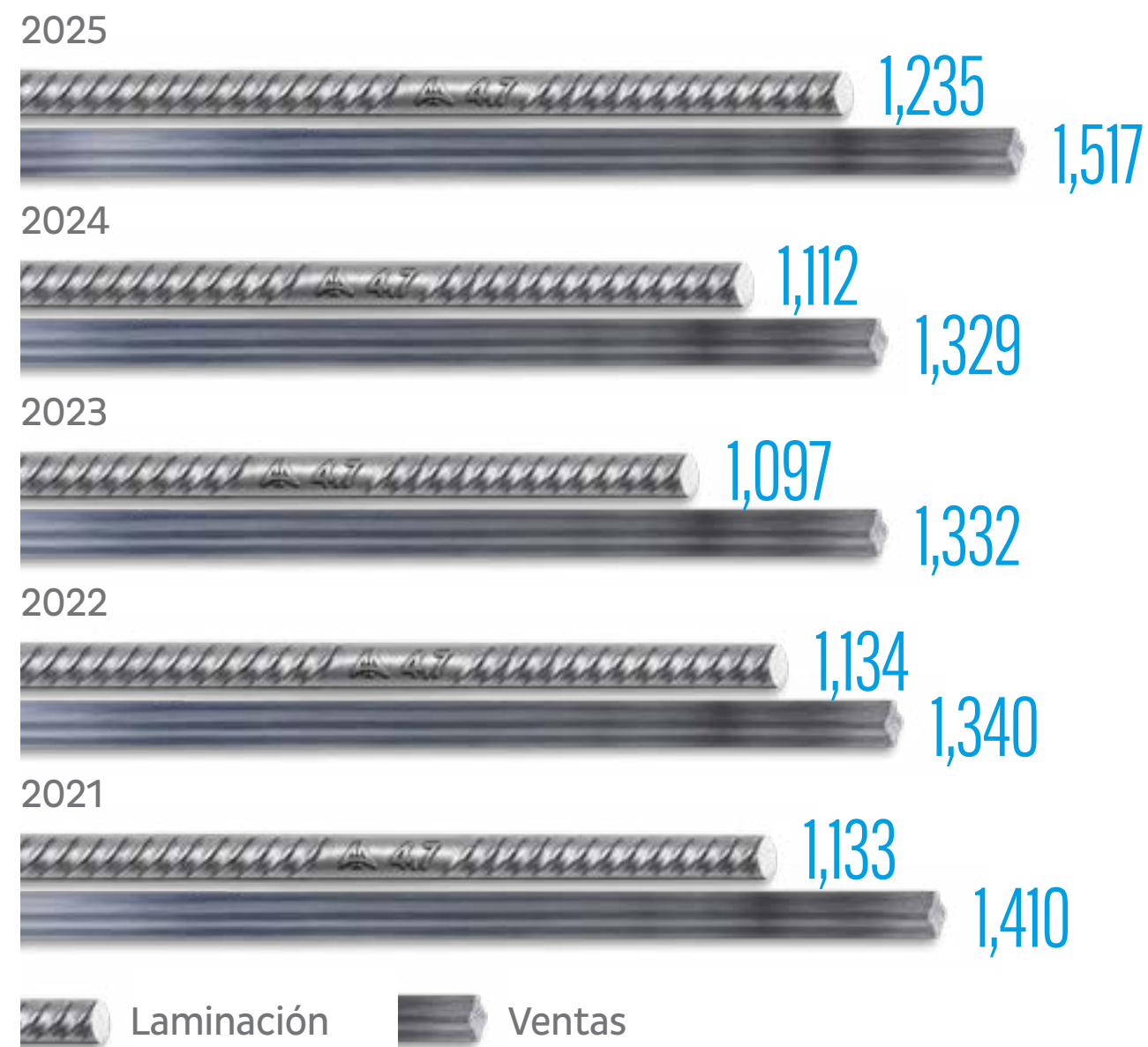
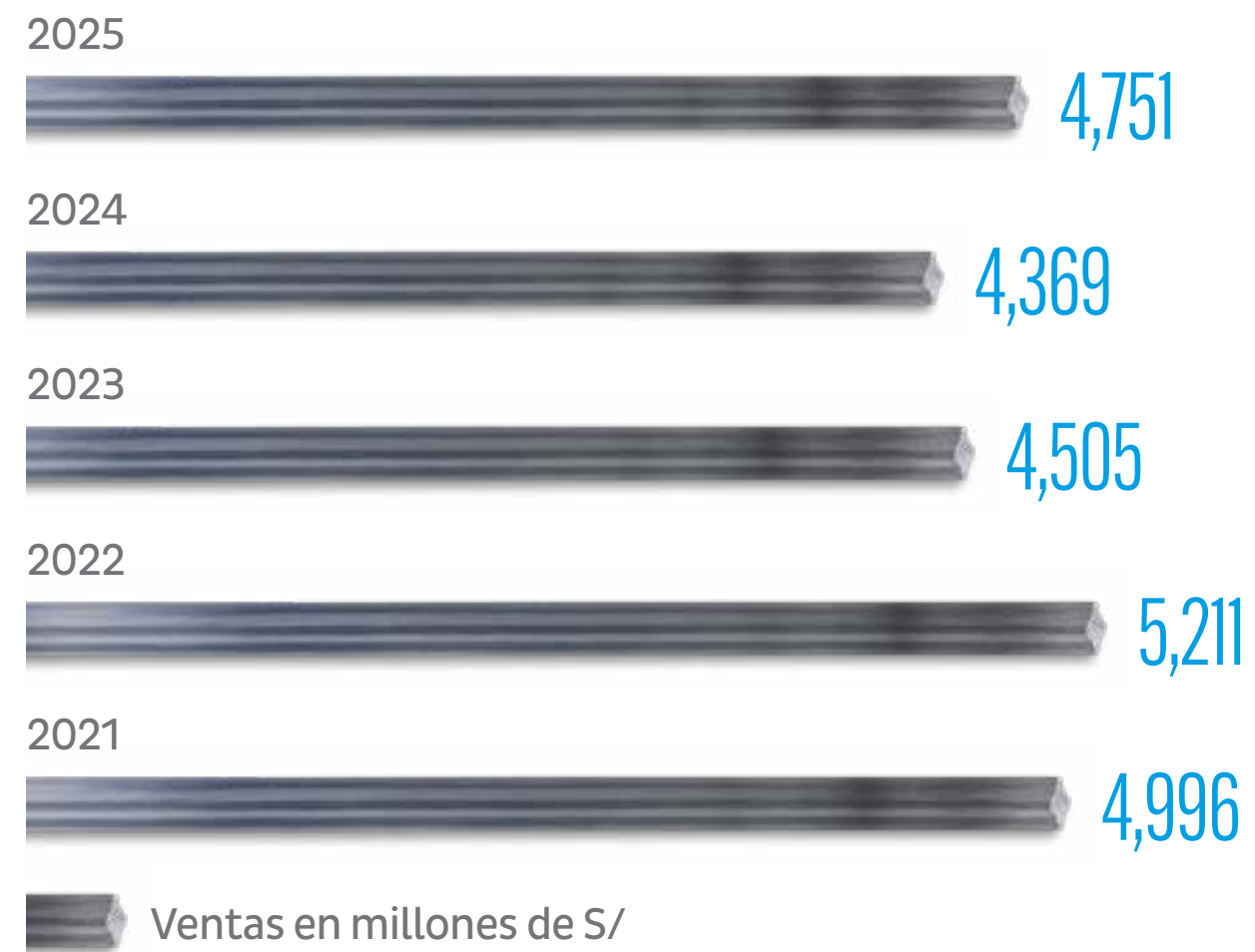


Gráfico 29. Ventas en millones de S/



Respecto a las exportaciones de la Compañía, estas representaron el 10 % del total de ventas, siendo el mercado boliviano el principal destino de nuestras exportaciones.

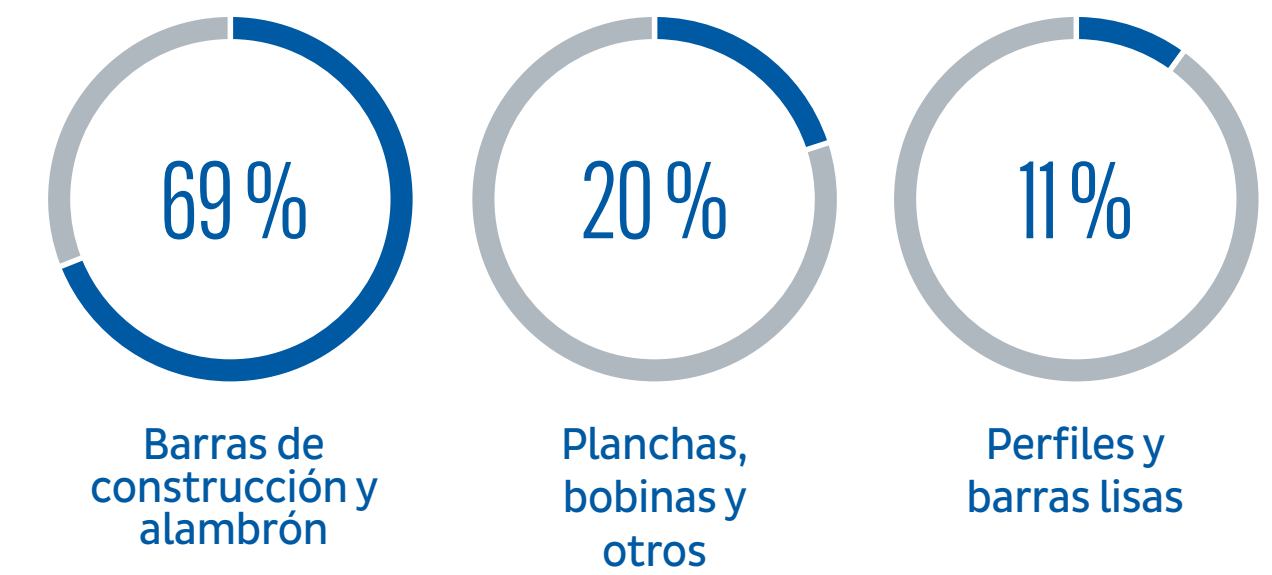
Gráfico 30. Ventas



Valor total (en miles): S/ 4,750,923

Con respecto a las ventas por familia de productos, las barras de construcción y alambón representaron el 69 % de las ventas, siendo el saldo compartido por perfiles, barras lisas, planchas, bobinas, entre otros.

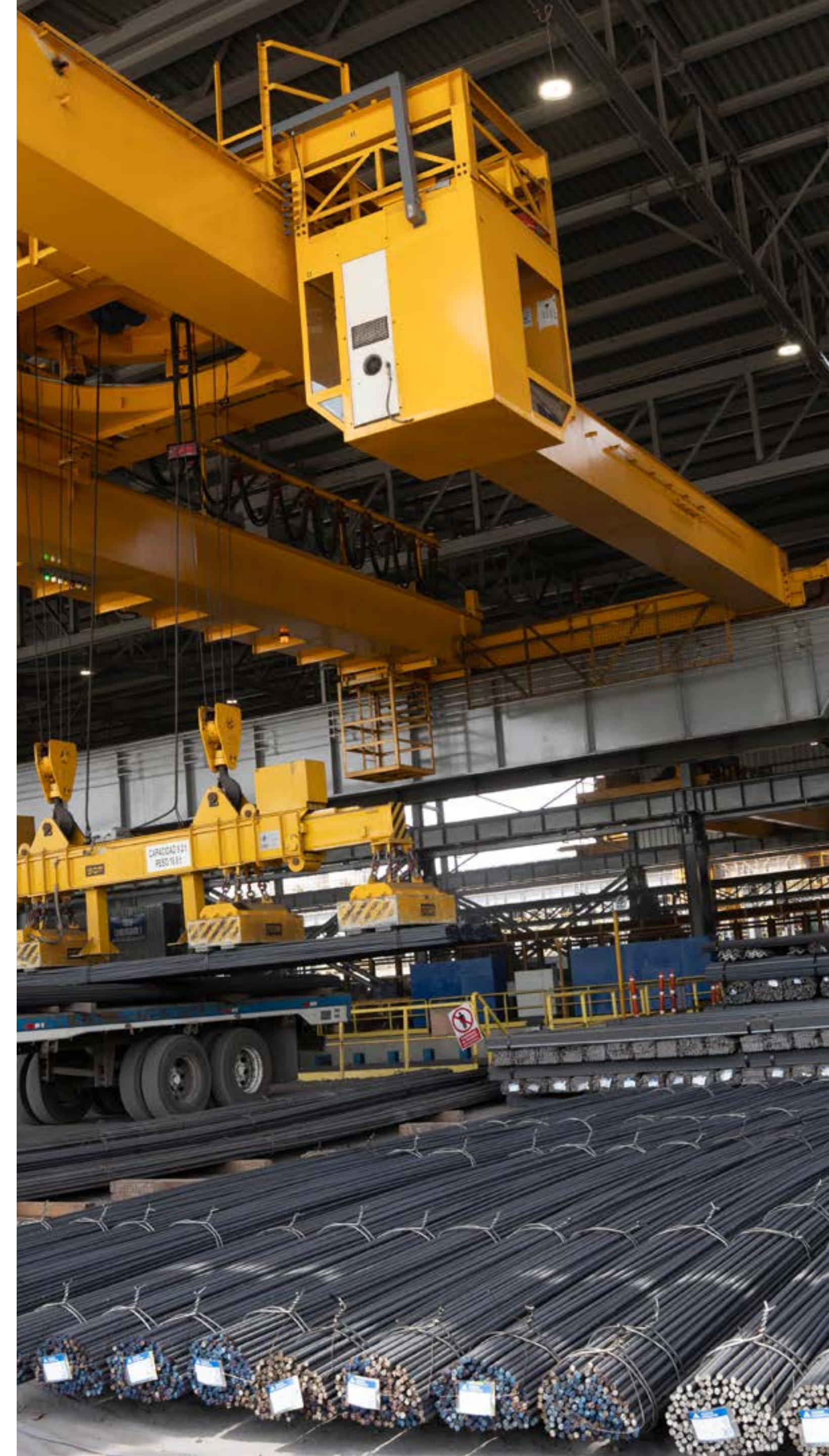
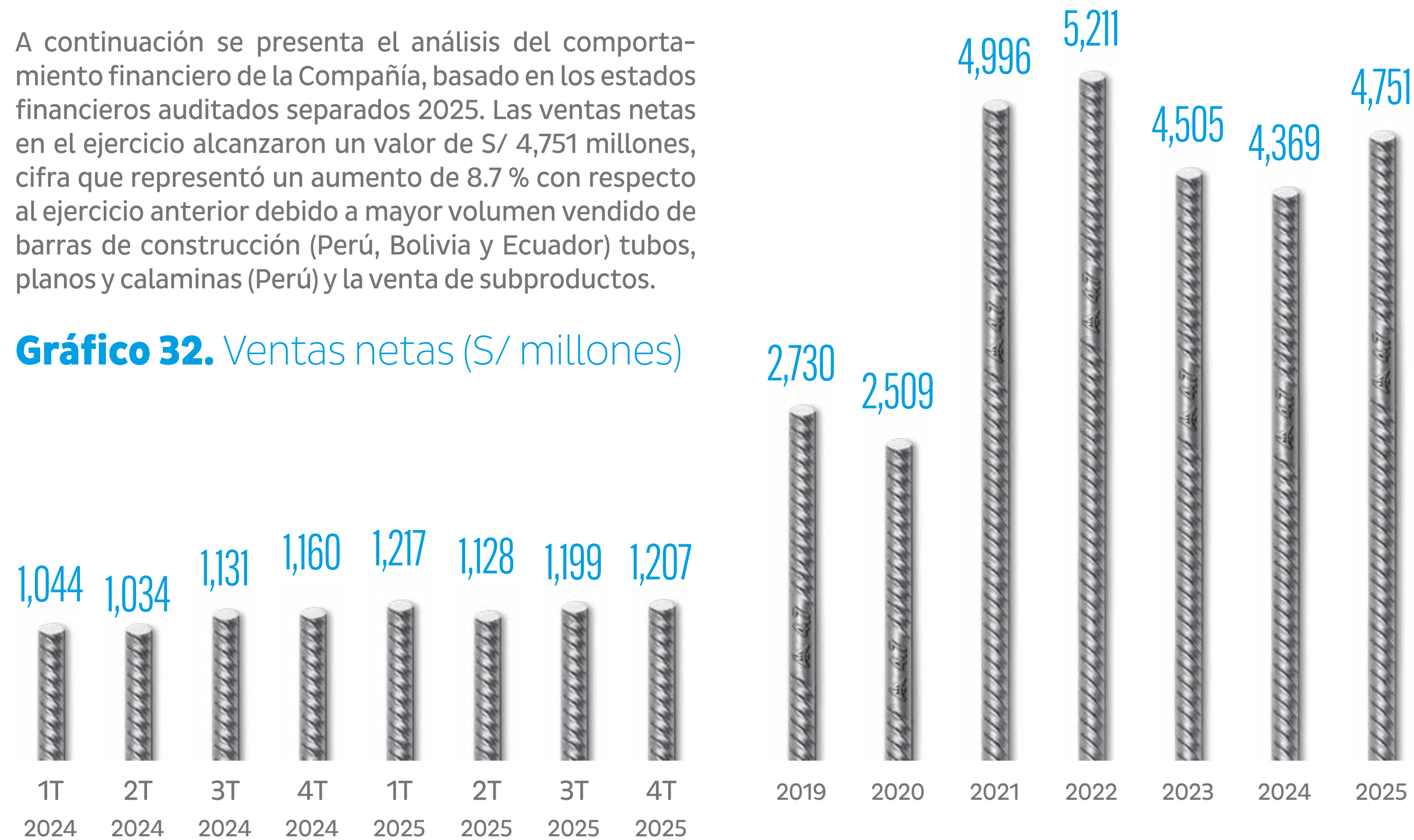
Gráfico 31. Principales productos



→ Aspectos financieros

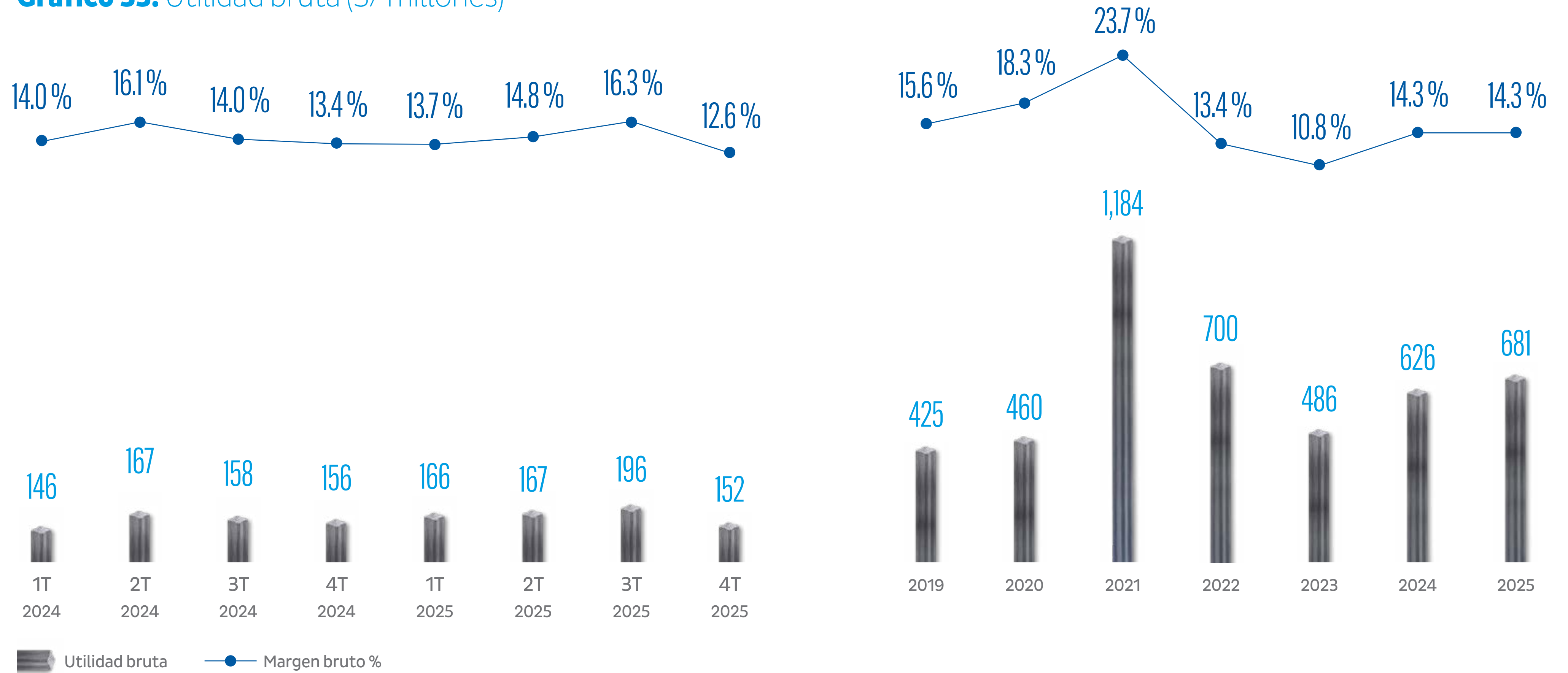
A continuación se presenta el análisis del comportamiento financiero de la Compañía, basado en los estados financieros auditados separados 2025. Las ventas netas en el ejercicio alcanzaron un valor de S/ 4,751 millones, cifra que representó un aumento de 8.7 % con respecto al ejercicio anterior debido a mayor volumen vendido de barras de construcción (Perú, Bolivia y Ecuador) tubos, planos y calaminas (Perú) y la venta de subproductos.

Gráfico 32. Ventas netas (S/ millones)



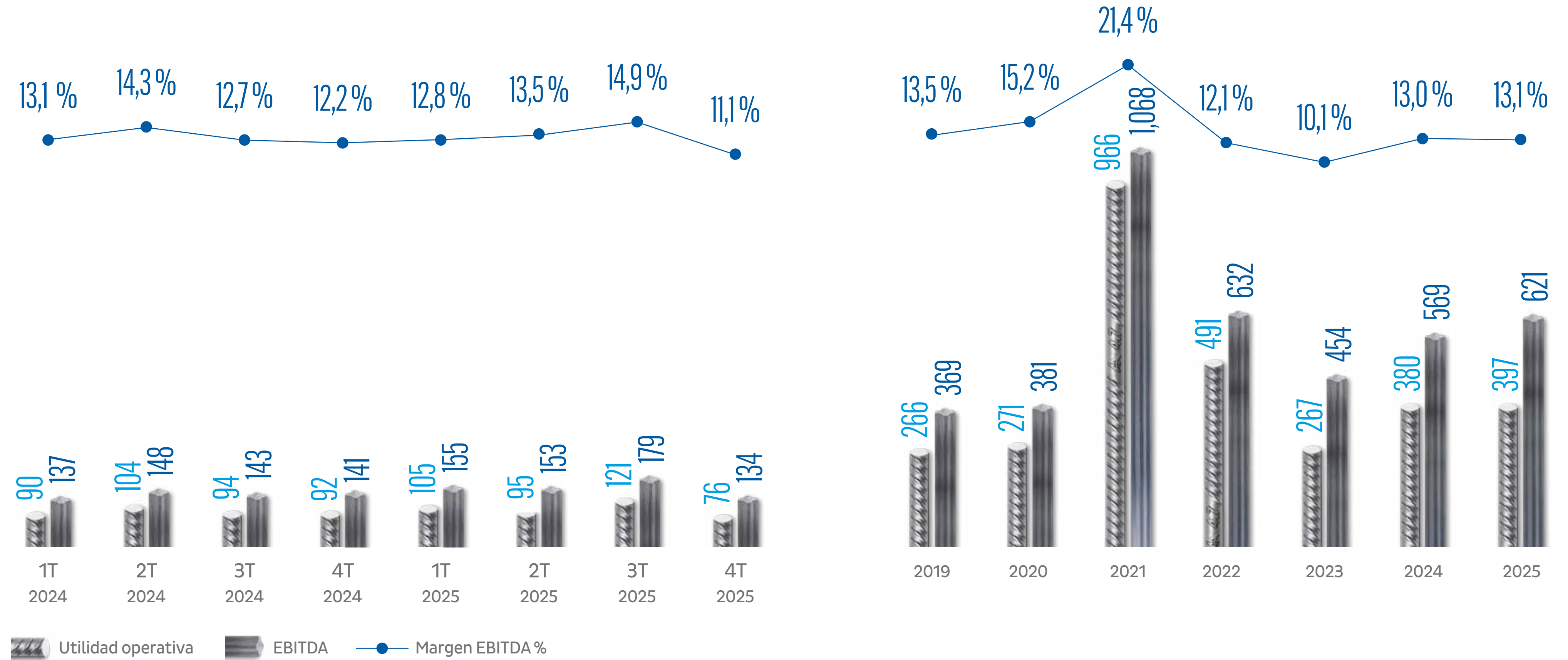
La utilidad bruta del 2025 (S/ 681 millones) fue 8.7 % superior a la utilidad bruta del ejercicio 2024 (S/ 626 millones), explicada por los mismos factores que afectaron la venta. En cuanto al margen bruto de la Compañía, este se ubicó en 14.3 %, igual al registrado en el ejercicio 2024.

Gráfico 33. Utilidad bruta (S/ millones)



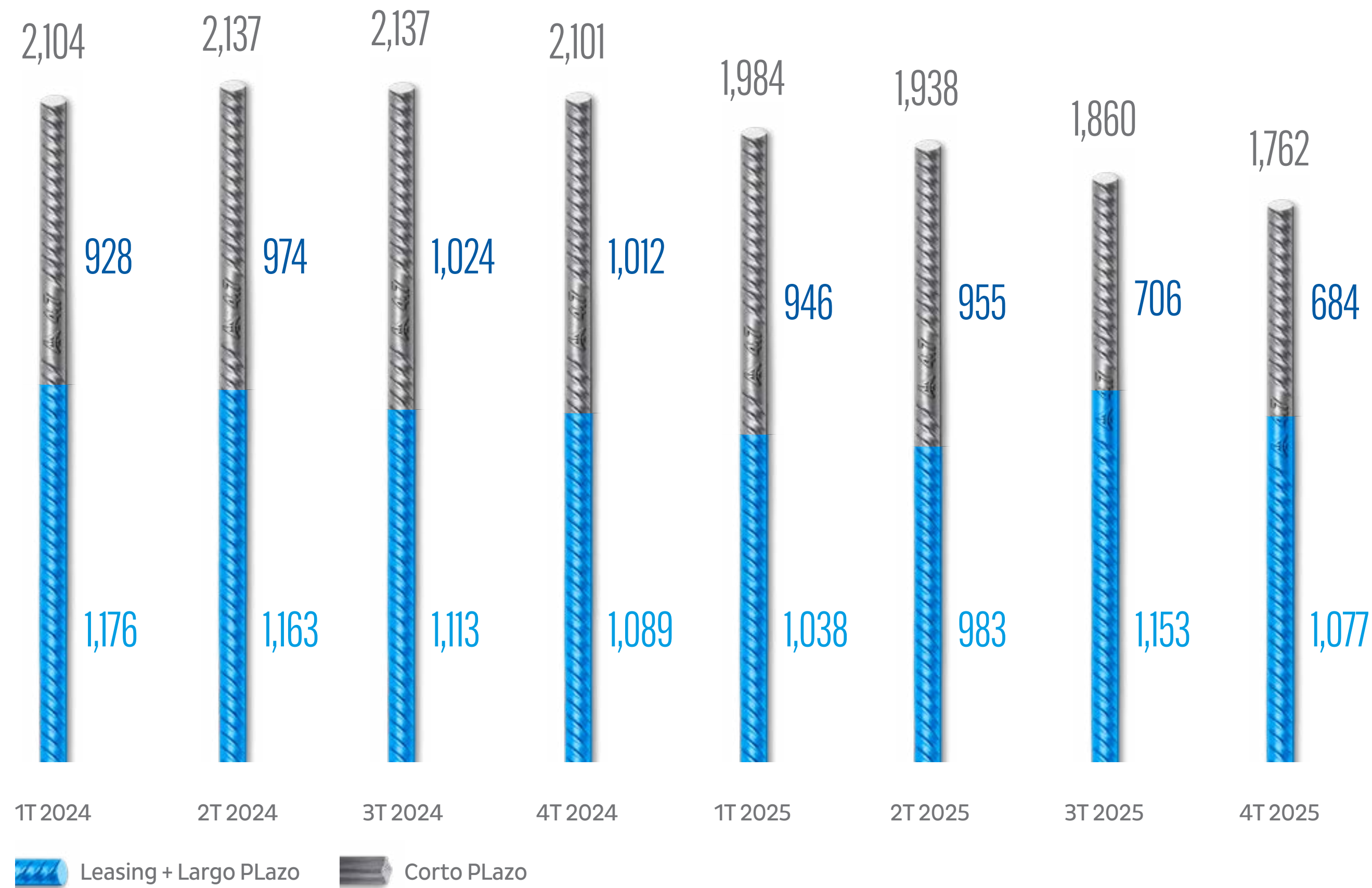
La utilidad operativa y el EBITDA, registrados durante el 2025, fueron S/ 397 y S/ 621 millones, respectivamente. Ambos resultados fueron 4.6 % y 9.1 % superiores al 2024 como resultado de la mejora en la utilidad bruta. El margen EBITDA registrado durante el 2025 fue de 13.1 %, cifra similar al del año anterior.

Gráfico 34. Utilidad operativa y EBITDA (S/ millones)



En el 2025, los gastos financieros disminuyeron 10 % frente a los del ejercicio anterior debido a menores tasas de interés, menor endeudamiento promedio durante el año y a la renegociación de dos préstamos a mediano plazo que mantenía la empresa.

Gráfico 35. Pasivos financieros (S/ millones)



Nota: no considera arrendamientos operativos



A diciembre del 2025, el indicador de apalancamiento, definido como Deuda Financiera Neta / EBITDA, fue 1.9x, cifra menor a la alcanzada en diciembre de 2024 (2.9x) debido al aumento en el EBITDA y menor endeudamiento. A continuación, se presenta la evolución de los pasivos financieros (sin incluir arrendamientos operativos).

Al cierre del 2025, la Compañía obtuvo una utilidad neta de S/ 296 millones, la cual fue 50.6% superior a la utilidad registrada en el año anterior (S/ 196 millones). Esta mejora se explica por una mayor utilidad operativa, mejores resultados de asociadas, menores gastos financieros y por mayor utilidad por diferencia en cambio. Estos gastos fueron parcialmente compensados por el mayor impuesto a la renta como resultado de la mejora en la utilidad. Es importante mencionar que la Compañía tiene como política minimizar la brecha entre sus activos y pasivos denominados en dólares, y de esta forma mitigar el efecto de las fluctuaciones en el tipo de cambio.

A diciembre de 2025, el activo corriente se redujo en 2.5% (S/ 60 millones) con respecto al existente a diciembre de 2024, alcanzando un importe de S/ 2,329 millones. Esta reducción se debió principalmente a menor inventario y menores cuentas por cobrar y activos por impuestos a las ganancias, compensada por mayor nivel de caja que aumento en S/ 145 millones.

El pasivo corriente se redujo en 9% (S/ 168 millones) con respecto al existente a finales del 2024, situándose en

S/ 1,643 millones. Esta variación se explica por menor financiamiento bancario compensado parcialmente por mayores cuentas por pagar.

El capital de trabajo de la Compañía aumentó 19% respecto al existente al cierre de 2024, situándose en S/ 687 millones; debido a que el pasivo corriente disminuyó parcialmente compensado por un menor activo corriente, como se explicó líneas arriba. En línea con lo indicado, el indicador de liquidez (activo corriente entre pasivo corriente) registró un aumento en diciembre de 2025 y se situó en 1.4 en comparación con 1.3 obtenido al cierre de 2024.

Asimismo, el activo neto en propiedad, planta y equipo fue de S/ 3,032 millones, monto menor al valor registrado en diciembre del 2024 (S/ 3,086 millones), lo cual se explica porque las inversiones fueron menores a la depreciación del periodo. Las principales inversiones en el 2025 incluyeron el tren laminador 3, la nueva máquina de limpieza de chatarra, nuevas cucharas, horno de recalentamiento, entre otros.

El valor contable de las inversiones en subsidiarias y asociadas ascendió a S/ 301 millones, cifra mayor a los S/ 235 millones existentes al cierre del 2024.

En cuanto al ratio de endeudamiento (total de pasivos menos impuestos diferidos dividido entre el patrimonio), este se redujo en comparación con el registrado en di-

ciembre de 2024 (0.98), situándose en 0.83; debido principalmente a menores pasivos financieros.

El crecimiento del patrimonio de la Compañía (S/ 191 millones) se explica principalmente por la utilidad neta del ejercicio luego de la entrega de dividendos.

Vale mencionar que, al 31 de diciembre de 2025, el Banco de Crédito del Perú tenía una exposición mayor al 10% del patrimonio de la compañía, con un monto agregado de S/ 1,233 millones, que representó el 41%. Dicha exposición incluye pagarés, arrendamientos financieros, financiamientos de mediano plazo, cartas de crédito y cartas fianzas.

Además, la compañía tiene constituido un patrimonio fideicometido de activos conformado por maquinarias e inmuebles de la planta de Pisco, en respaldo de préstamos otorgados por el Banco de Crédito del Perú S.A, Banco Santander Perú, Banco Internacional del Perú S.A.A. – Interbank y Banco Scotiabank. Al mes de diciembre 2025, el valor de realización de los activos en dicho fideicomiso (incluidos los activos comprometidos) asciende a US\$ 538 millones, que representa el 60% del patrimonio de la compañía.

Finalmente, se indica que la compañía Emmerich, Córdova & Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada, representante de KPMG en Perú, fue designada por el directorio de la Compañía como auditores externos para el ejercicio 2025.

GRI 201-1

VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO

Nuestro desempeño económico en el año contribuyó a generar valor en nuestros distintos grupos de interés. Este impacto positivo se puede apreciar en el siguiente cuadro:

Tabla 45. Desempeño Económico.

(En miles de soles)	2023	2024	2025
A. Valor económico directo generado (VEG)	4,531,980	4,405,414	4,866,282
B. Valor directo distribuido (VED)	4,482,065	4,257,816	4,666,727
Costes operacionales	4,062,621	3,755,475	4,088,740
Salarios y beneficios de los empleados	191,712	241,431	277,024
Pagos a proveedores de capital	93,322	119,103	106,879
Pago al gobierno (Impuesto a la renta + otros tributos)	35,420	77,070	92,437
Inversiones en la comunidad	1,033	1,235	2,340
Accionistas (dividendos)	43,957	63,502	99,307
Valor económico retenido (A-B)	49,915	147,598	199,555

GRI 207-1

**Política
Corporativa
de Gestión
Tributaria**

INDICADORES DE IMPUESTOS

Contamos con una estrategia fiscal orientada a cumplir con las normas tributarias emitidas por los organismos correspondientes en los países donde mantenemos operaciones. De esta forma, minimizamos los riesgos fiscales y protegemos la reputación de la Corporación, a partir de una interpretación razonable de la normativa tributaria aplicable en cada país.

Nuestra Subgerencia de Contabilidad y la Jefatura Tributaria son responsables de la implementación y ejecución de la estrategia tributaria en nuestra gestión empresarial.

Tabla 46. Tasa impositiva efectiva.

(En miles de soles)	2023	2024	2025
Ingresos antes de impuestos	129	283	396
Impuestos reportados	46	87	100
Impuestos efectivos desembolsados	42	0	50



APLICACIÓN DE RESULTADOS DEL EJERCICIO

Luego de aplicar las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), el resultado auditado del ejercicio 2025, en miles de nuevos soles, fue el siguiente:

Tabla 47. Resultado auditado del 2025.

Utilidad Neta del Ejercicio	S/	295,928
(-) Reserva Legal	S/	0
Utilidad de Libre Disposición	S/	295,928

Según lo dispone la Ley General de Sociedades, se requiere que un mínimo del 10 por ciento de la utilidad distribuible de cada ejercicio se transfiera a una reserva legal hasta que ésta sea igual al 20 por ciento del capital social. Durante el 2018 la Compañía cubrió el porcentaje exigido, por lo que no corresponde detraerla.

El Capital Social de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 asciende a S/ 890´858,308, representado por 890´858,308 acciones de un valor nominal de S/ 1.00. A esa misma fecha la cuenta Acciones de Inversión es de S/ 182´407,512 representada por 182´407,512 acciones de S/ 1.00 de valor nominal.

El Directorio, propone la entrega de un dividendo en efectivo de S/ 118´371,000.00, con cargo a resultados acumulados de ejercicios anteriores, importe al que habrá que detraer el dividendo en efectivo aprobado con fecha 24 de julio de 2025 correspondiente a adelanto de dividendos del ejercicio 2025 y entregado el 19 de agosto de 2025 por un importe de US\$ 7´493,000.00 (equivalente a S/ 26,682,000.00), así como el aprobado el 30 de octubre de 2025 y entregado el 20 noviembre de 2025 por un importe de US\$ 12´875,000.00 (equivalente a S/43´699,000.00). El importe remanente ascendente a S/ 47´990,000.00, que será pagado en US\$ al tipo de cambio de cierre del día anterior a la Junta General de Accionistas, se aplica tanto a las acciones comunes como a las de inversión de libre circulación que totalizan 1,073,265,820 acciones, por lo que resulta un dividendo por acción equivalente a S/ 0.044714, que tal como se comenta líneas arriba será pagado en US\$. La utilidad de Libre Disposición será canalizada hacia la cuenta Resultados Acumulados.

Las fechas de registro y de entrega propuestas son las siguientes:

Tabla 48. Fechas de registro y de entrega propuestas.

Fecha de registro:	13.04.2026
Fecha de entrega:	15.04.2026

Con la aprobación del dividendo propuesto, los Resultados Acumulados y el Patrimonio de CAASA, en miles de soles, quedarían como sigue:

Tabla 49. Resultados Acumulados y el Patrimonio.

Capital Social	S/ 890,858
Acciones de Inversión	S/ 182,408
Reserva Legal	S/ 179,066
Excedente de Revaluación	S/ 185,441
Resultados acumulados	S/ 1,526,473
Total, Patrimonio	S/ 2,964,246

ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA

Para el 2026, se mantendrán disponibles para la venta diversos inmuebles, entre los que se encuentran un terreno de 85 mil m² en Pisco, dos terrenos que suman 60 mil m² en Arequipa y un terreno de 801 m² en Paracas, entre otros. Adicionalmente, según el acuerdo de Directorio de enero de 2018, se compró un terreno en Lurín con la finalidad de mudar el almacén principal que la Compañía mantiene en el Callao; este terreno se pondrá a la venta más adelante y representa alrededor de 43 mil m².

PERSPECTIVAS 2026

Para el año 2026, mantenemos una postura cauta respecto al comportamiento de las ventas en el mercado local. Esto como resultado de un menor tipo de cambio esperado, la volatilidad del mismo registrado en los últimos meses y a la incertidumbre electoral que podría impactar la demanda por las políticas económicas que imponga el nuevo gobierno a ser elegido el presente año. En cuanto a las exportaciones, se continuará atendiendo los mercados recurrentes de Bolivia, Colombia, Ecuador y Chile. Esperamos que este año se mantengan las mejoras evidenciadas durante el 2025 salvo en el mercado boliviano donde se espera ajustes económicos que, si bien son necesarios para la recuperación económica en el futuro, estos podrían tener un impacto durante el 2026. En el caso de la exportación a mercados no recurrentes, se mantendrá la política de vender cuando se considere conveniente económicamente. En línea con lo anterior, esperamos alcanzar niveles de venta cercanos a los registrados en el ejercicio 2025.

Cabe resaltar que, desde el punto de vista de categorías de productos, los productos planos y los perfiles tendrán una mayor participación en nuestro portafolio.

En cuanto a los precios internacionales de la materia prima, prevemos que se mantengan relativamente estables durante el año 2026.

Considerando lo mencionado anteriormente, el 2026 proyectamos un resultado operativo (EBITDA) similar al obtenido en 2025, desempeño que, entre otros factores, se encuentra influenciado por el menor tipo de cambio.

Durante el 2026, la Compañía mantendrá su objetivo de generación de valor económico, especialmente enfocado en la eficiencia y productividad, a través de la ejecución de proyectos e iniciativas de mejora en los procesos productivos, operativos y de cadena de suministros. Todo esto operando bajo una plataforma de seguridad y salud de nuestros colaboradores, automatización de procesos e innovación, cuidado del medio ambiente, generación de valor compartido para la sociedad, y mejora continua.

En cuanto a inversiones, en el 2026 se espera tener un nivel de inversiones superior al ejecutado durante el 2025 entre las que se encuentran:

- > Centro de Distribución de Lurín
- > Ampliación de la zona de Acero Dimensionado (Acedim)
- > Mejoras en el tren 1

Adicionalmente, la Compañía continuará la evaluación de oportunidades de inversión en integración vertical y horizontal, así como de mejorar sus procesos.

Durante el 2026, la Compañía seguirá optimizando su capital de trabajo y portafolio de productos; diversificando sus ingresos con la venta regional a través de sus subsidiarias y con la venta de subproductos; y, buscando monetizar activos no productivos. Asimismo, se mantendrá el desarrollo de oportunidades en sostenibilidad corporativa para mejorar la atención a todos nuestros grupos de interés.

En cuanto a nuestras subsidiarias, mantendremos las iniciativas de optimizar procesos y portafolio de productos. Siguiendo esta estrategia, el 2026 esperamos lo siguiente:

- > **Aceros America Corporation (Estados Unidos de Norteamérica):** En diciembre de 2025 se cerró la compra de los activos de dos patios de chatarra en Tampa, con esta adquisición la empresa continúa su consolidación en Florida en línea con su estrategia de aseguramiento de materia prima. Durante el 2026, a través de sus

subsidiarias Aceros America Port Manatee LLC y Aceros America St. Pete LLC, se espera una mayor exportación de chatarra ferrosa y venta de chatarra no ferrosa versus lo ejecutado en el 2025 debido a un mayor acopio y la ejecución de inversiones para mejorar el recupero de subproductos. Adicionalmente, los nuevos patios de chatarra (Aceros America Tampa, LLC) permitirán crecer en el acopio en la zona de la Florida.

- > **Aceros Arequipa S.A.S. (Colombia):** se proyecta crecer el volumen vendido en el 2026 versus el 2025 y consecuentemente se esperan mayores ventas versus las obtenidas el año pasado, principalmente impulsado por las categorías de planos y perfiles. Se vislumbra un mejor entorno político y reactivación del sector de la construcción.
- > **Corporación Aceros Arequipa AA S.A.S. (Ecuador):** Se espera mayor volumen vendido el 2026 versus el 2025 impulsado por alianzas estratégicas locales, ingreso al canal retail moderno y desarrollo del canal de construcción, y también se esperan mejoras en los márgenes.
- > **Corporación Aceros Arequipa S.R.L (Bolivia):** A pesar de las mejoras en algunos sectores a mediados del 2025 y al favorable proceso electoral, se espera que el 2026 sea un año retador dada la transición política y económica que tendrían efectos en la economía del país. Sin embargo, esperamos que estas medidas sirvan para lograr un crecimiento saludable para los siguientes años. Aún se mantiene la escasez de dólares americanos, por lo que nos mantenemos prudentes. Sin embargo, en los últimos meses se ha notado una importante mejora en

la disponibilidad como en el costo para obtenerlos. En cuanto a producto terminado, el ingreso de un nuevo competidor podría afectar los volúmenes de venta de barras de construcción.

- > **Corporación Aceros Arequipa SpA (Chile):** En el 2026 se espera un incremento importante en las ventas versus el 2025 debido a una mayor captación de chatarra y la incorporación de un nuevo patio en el sur del país que se espera tenga costos competitivos por su ubicación, lo que se traduciría en mejores márgenes.
- > **Tecnología y Soluciones Constructivas (Perú):** incrementará sus operaciones durante el 2026 versus el 2025, en línea con el crecimiento de la Compañía y proyectos que viene adjudicando.
- > **Transportes Barcino S.A.C. (Perú):** Durante el 2026, las ventas se incrementarán como consecuencia de la nueva flota (28 unidades nuevas) que empezó a operar durante el segundo semestre del 2025. Este año 2026, la empresa mantendrá su enfoque en mejora de procesos, brindar servicio especializado y sostenible a la Compañía.

Sin embargo, estas opiniones o proyecciones podrían variar como resultado de eventos no previsibles.

Finalmente, la Compañía mantendrá su estrategia de comunicación con el mercado y con sus grupos de interés. Para ello, se realizarán llamadas trimestrales de resultados, donde se brindará información relevante sobre la Compañía y su desempeño.

5.5. CAPITAL SOCIAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIA

CAPITAL SOCIAL

Tabla 50. Capital social.

A. Capital Social (*): íntegramente suscrito y pagado	S/890,858,308
B. Acciones de Inversión:	S/182,407,512
C. Número de acciones comunes:	890,858,308
D. Valor nominal de la acción:	S/1.00
E. Acciones en poder de inversionistas nacionales:	77.29%
Acciones en poder de inversionistas extranjeros:	22.71%


VALORES

Según Resolución de Gerencia General CONASEV N°061-98-EF/94.11 quedaron inscritas en el Registro Público del Mercado de Valores, a partir del 23 de febrero de 1998, las acciones comunes y de inversión de Corporación Aceros Arequipa S.A., cuya evolución durante el ejercicio 2025, se muestra a continuación: **Valor Contable de la acción al cierre del Ejercicio: S/ 2.81**

ACCIONISTAS

Tabla 51. Accionistas.

Participación	%	Origen
Cillóniz Champín Renee	16.02%	Nacional
Olesa Investment Corp.	10.96%	Bahamas
Cillóniz Rey Ricardo	8.53%	Nacional
Cillóniz Rey Andrea	8.50%	Nacional
Grenview Invesment Inc.	5.53%	Panamá
Servicios de Asesoría S.A.	5.47%	Nacional
Baertl Montori José Antonio	5.26%	Nacional

Nota: Se detallan los accionistas con una participación mayor al 4%, para más información [ingresar aquí "Accionistas"](#) 

ACCIONES COMUNES

Tabla 52. Acciones comunes.

Tenencia	Número de accionistas	Porcentaje de participación
Menor al 1%	508	17.70
Entre 1% - 5%	14	22.03
Entre 5% -10%	5	33.29
Mayor al 10%	2	26.97
Total	529	100.00

ACCIONES DE INVERSIÓN

Tabla 53. Acciones de inversión.

Tenencia	Número de titulares	Porcentaje de participación
Menor al 1%	3,392	53.42
Entre 1% - 5%	22	46.58
Entre 5% -10%	0	0.00
Mayor al 10%	0	0.00
Total	3,414	100.00

COTIZACIÓN BURSÁTIL DE ACCIONES COMUNES DEL 2025

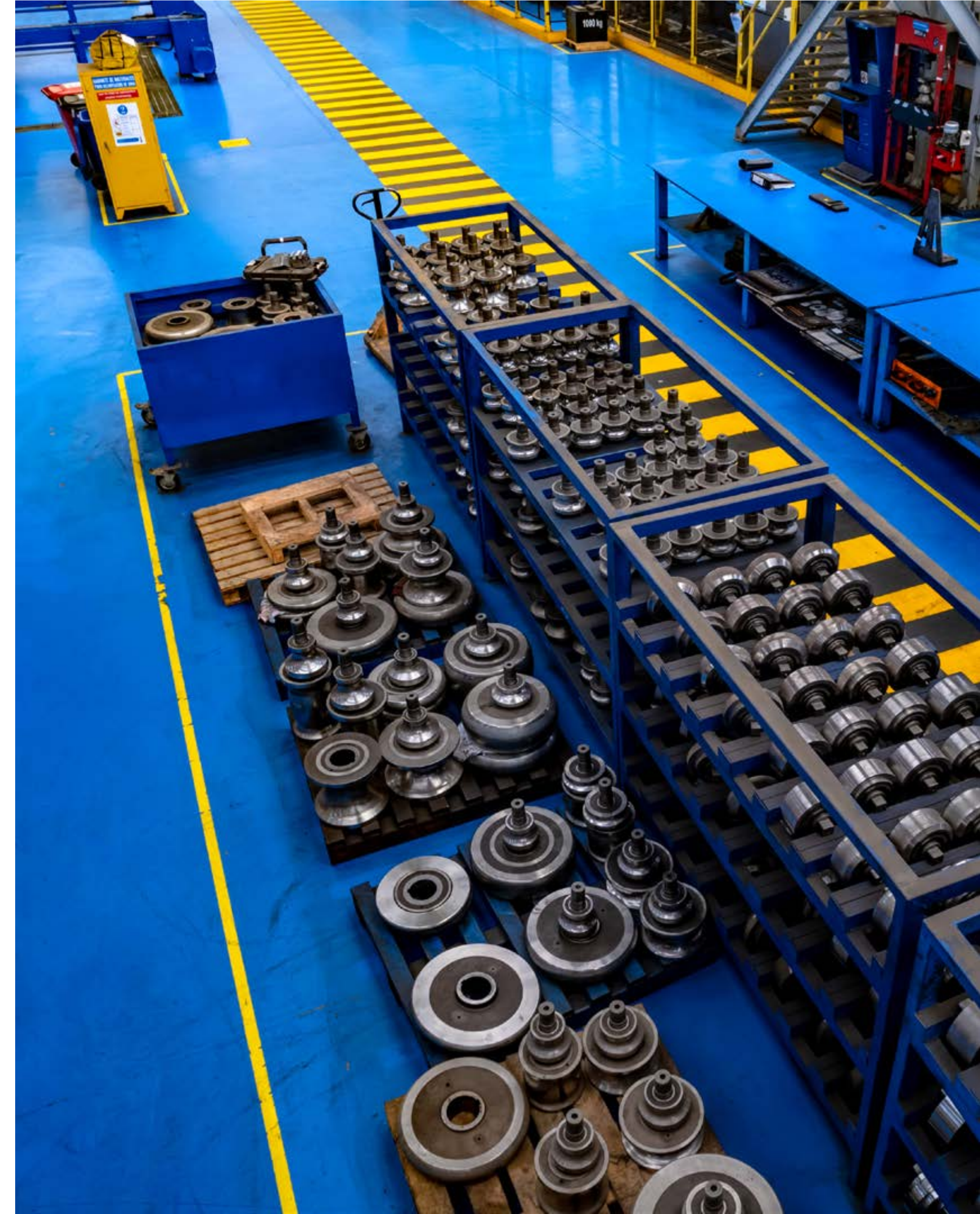
Tabla 54. Cotización bursátil de acciones comunes del 2025.

Mes	Apertura	Cierre	Máximo	Mínimo	Promedio
Enero	1.67	1.70	1.70	1.67	1.70
Febrero	1.70	1.68	1.70	1.68	1.69
Marzo	1.70	1.70	1.70	1.70	1.70
Abril	1.70	1.68	1.70	1.68	1.69
Mayo	1.64	1.80	1.80	1.64	1.67
Junio	1.74	1.75	1.76	1.73	1.75
Julio	1.75	1.75	1.75	1.70	1.75
Agosto	1.75	1.74	1.76	1.73	1.75
Setiembre	1.75	1.75	1.75	1.71	1.75
Octubre	1.75	1.75	1.75	1.75	1.75
Noviembre	1.80	1.80	1.80	1.77	1.80
Diciembre	1.77	1.77	1.77	1.77	1.77

COTIZACIÓN BURSÁTIL DE ACCIONES DE INVERSIÓN DEL 2025

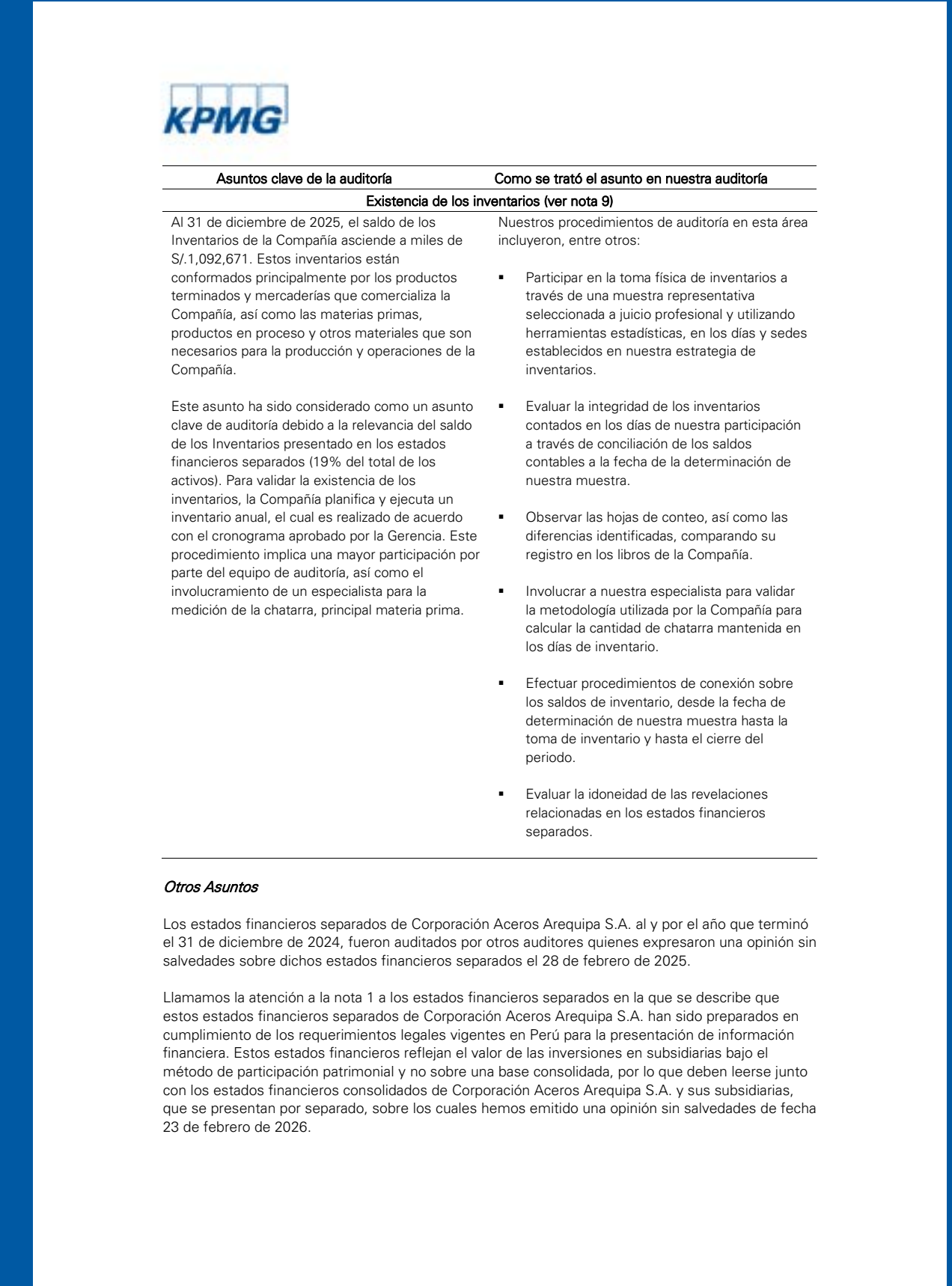
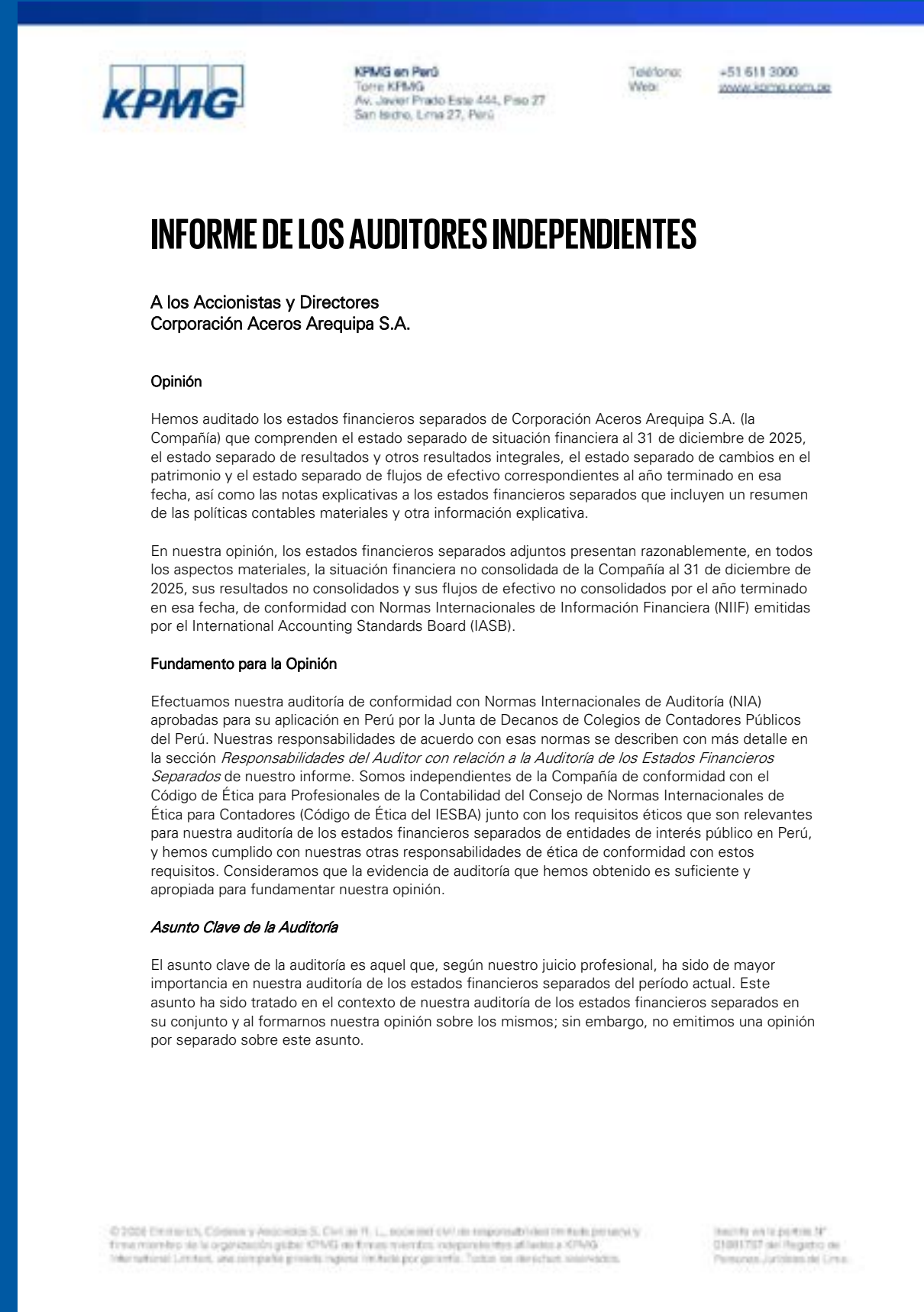
Tabla 55 Cotización bursátil de acciones de inversión del 2025.

Mes	Apertura	Cierre	Máximo	Mínimo	Promedio
Enero	1.02	1.00	1.08	0.98	1.02
Febrero	1.00	1.01	1.02	0.99	1.00
Marzo	0.98	0.99	1.05	0.95	1.02
Abril	0.95	0.96	0.99	0.94	0.97
Mayo	0.98	1.07	1.09	0.98	1.03
Junio	1.08	1.00	1.09	1.00	1.04
Julio	1.04	1.03	1.04	0.95	1.01
Agosto	1.03	0.97	1.03	0.97	0.99
Setiembre	0.98	0.97	0.99	0.96	0.98
Octubre	0.97	1.00	1.00	0.93	0.97
Noviembre	1.00	1.01	1.07	0.96	1.02
Diciembre	1.00	1.13	1.15	0.98	1.06



5.6. ESTADOS FINANCIEROS

[Ver aquí los Estados Financieros](#)





Otra Información

La Gerencia es responsable por la otra información. La otra información comprende la información incluida en la Memoria Anual y no forma parte integral de los estados financieros separados ni de nuestro informe de auditoría.

Nuestra opinión sobre los estados financieros separados no cubre la otra información y no expresamos ningún tipo de seguridad ni conclusión sobre esa otra información.

Con relación a nuestra auditoría de los estados financieros separados, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros separados o nuestro conocimiento obtenido en la auditoría o, de cualquier otro modo, si la otra información parece contener una incorrección material.

Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existe una incorrección material en esta otra información, debemos informar este hecho. No tenemos nada que informar en este sentido.

Responsabilidades de la Gerencia y de los Encargados del Gobierno Corporativo por los Estados Financieros Separados

La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros separados adjuntos de conformidad con las NIIF emitidas por el IASB y del control interno que la Gerencia considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados libres de incorrección material, ya sea debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros separados, la Gerencia es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con el negocio en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha, a menos que la Gerencia tenga la intención de liquidar la Compañía, cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno corporativo de la Compañía son responsables de supervisar el proceso de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del Auditor con relación a la Auditoría de los Estados Financieros Separados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros separados en su conjunto están libres de incorrecciones materiales, ya sea debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA aprobadas para su aplicación en Perú siempre detecte una incorrección material cuando esta exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si, individualmente o en conjunto, podrían razonablemente influir en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros separados.



Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA aprobadas para su aplicación en Perú, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros separados, ya sea por fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material resultante de fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material resultante de error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtuvimos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Gerencia.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Gerencia, del principio contable de negocio en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad interna de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestra opinión se basa en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros separados, incluida la información revelada, y si los estados financieros separados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Nos comunicamos con los encargados del Gobierno Corporativo de la Compañía respecto de, entre otros aspectos, el alcance y la oportunidad de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los encargados del Gobierno Corporativo de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos éticos aplicables respecto a nuestra independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y otros asuntos que podrían razonablemente afectar nuestra independencia y, según corresponda, las medidas tomadas para eliminar las amenazas o las salvaguardas aplicadas.



Entre los asuntos comunicados a los encargados del Gobierno Corporativo de la Compañía, determinamos los que han sido de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros separados del periodo actual y son, por consiguiente, los Asuntos Clave de la Auditoría. Hemos descrito estos asuntos en nuestro informe de auditoría salvo que las leyes o regulaciones aplicables prohíban la revelación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no debería ser comunicado en nuestro informe debido a que cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo podrían superar los beneficios de interés público de tal comunicación.

Lima, Perú

23 de febrero de 2026

Refrendado por:



Oscar Mere (Socio)
C.P.C. Matrícula N° 39990

ENRICH, COAROVA & ASOCIADOS



5.7. REPORTE DE CUMPLIMIENTO DEL CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO



[Ver aquí los Principios de Buen gobierno corporativo 2025](#) 

5.8. REPORTE DE SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA



[Ver aquí el Reporte de
sostenibilidad corporativa 2025](#) 